



داود باقری

رئیس هیئت مدیره و مدیرعامل

۰۹۱۵ ۱۱۵ ۰۶۷۷

آدرس کارخانه: مشهد - کیلومتر ۱۴

جاده کلات - شهرک صنعتی مشهد

تلفن کارخانه: ۰۶-۳۲۴۵۴۳۵۲ (۵۱) ۹۸+

فاکس: ۰۳۲۴۵۳۳۳۰ (۵۱) ۹۸+

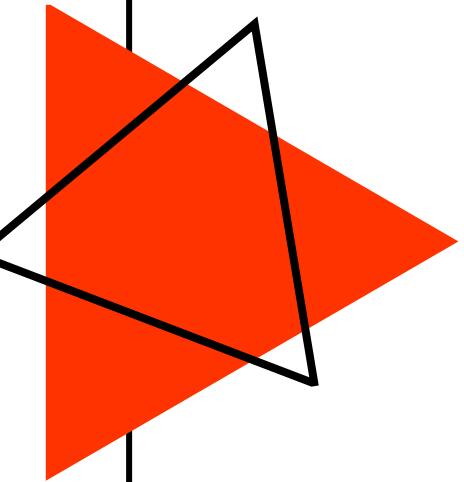
گزارشی از اقدامات انجام گرفته در دوره فرصت مطالعاتی در صنایع روشنایی افروغ

تنظیم و ارائه: رسول خدا بخشیان

عضو هیئت علمی گروه مهندسی مکانیک بیو سیستم

بهار ۱۴۰۳





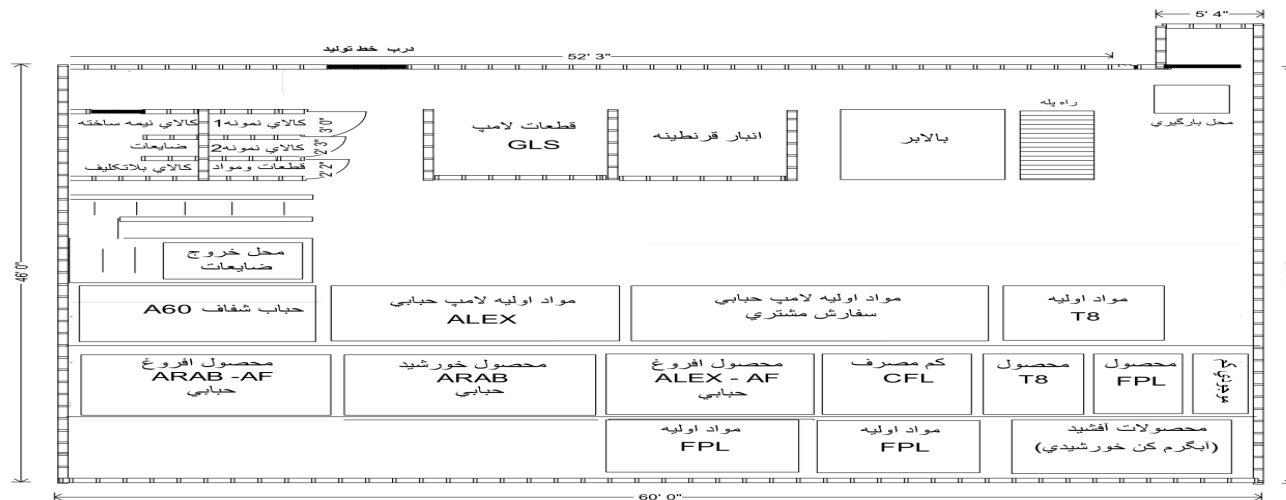
بخش اول

اداری و منابع انسانی

- ✓ بازنگری چارت سازمانی کل شرکت و چارت سازمان هر واحد.
- ✓ تروین شرح مسئولیت و استاندارد شغلی هر پست سازمانی متناسب با چارت سازمانی.
- ✓ تدوین روش اجرایی استخدام و تامین نیروی متخصص در واحد منابع انسانی.
- ✓ تدوین و اجرای اجرای سیستم نظام آراستگی در کل شرکت.
- ✓ تعریف و استقرار سیستم ارزشیابی پرسنل در سازمان.
- ✓ تعریف و استقرار سیستم نظام انگیزشی در سازمان.
- ✓ تعریف و استقرار سیستم آکورد و تشویق پرسنل در سازمان.
- ✓ تعریف و استقرار سیستم بهره‌وری پرسنل در سازمان.
- ✓ تعریف و استقرار مدیریت محیط کار در سازمان.
- ✓ تعریف و استقرار آیین‌نامه مأموریت در سازمان.
- ✓ تعریف و استقرار دستورالعمل‌های حوزه منابع انسانی مانند لباس کار و ...

۱. اجرای 5S انبار

- ✓ تهیه نقشه (LAYOUT) جهت مرتب سازی محصولات و مواد اولیه در انبار اصلی شرکت
- ✓ مرتب سازی براساس نقشه توسط مسئول انبار و بکارگیری نیرو
- ✓ نصب نقش و نما برای تعیین جایگاه های انبار و وسایل اطفاء حریق
- ✓ تعیین مکان های جدا برای مواد اولیه و محصولات
- ✓ تفکیک مواد اولی محصولات براساس مواد اولیه شرکت و پیمانکاری
- ✓ تعیین مکان ضایعات، بلاتکلیفی ها در انبار اصلی و انبار تولید (سالن LED)



تقدیم به ساحت مقدس ولی عصر (عج)

بعد از مرتب کردن



جداسازی لاین محصول و مواد اولیه

قبل از مرتب کردن



محصولات و مواد اولیه در یکجا قرار دارد و مکان مشخصی تعیین نشده است

بعد از مرتب کردن



قبل از مرتب کردن



بعد از مرتب کردن



قبل از مرتب کردن



بعد از مرتب کردن



قبل از مرتب کردن

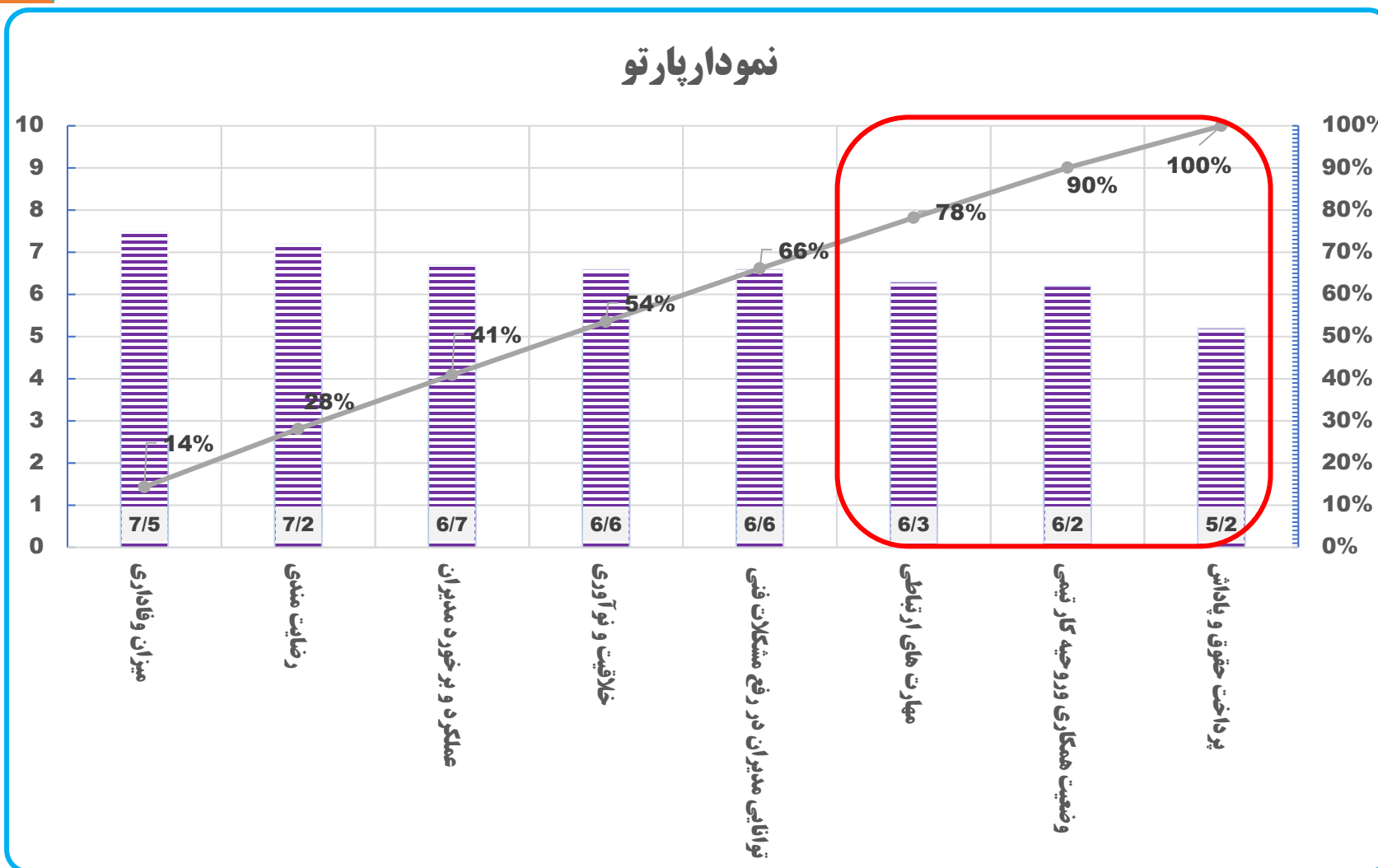


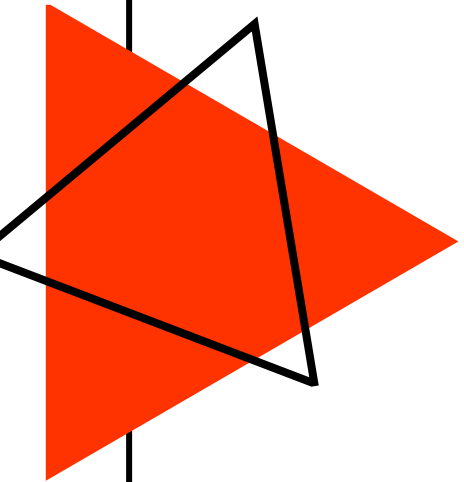
۲. نظر سنجی از پرسنل تولید پارامترهای مورد ارزیابی

- میزان وفاداری کارکنان
- پرداخت حقوق و پاداش
- دانش و مهارت تخصصی
- خلاقیت و نوآوری
- مشارکت پذیری
- عملکرد و برخورد مدیران
- رضایت مندی
- مهارت ارتباطی







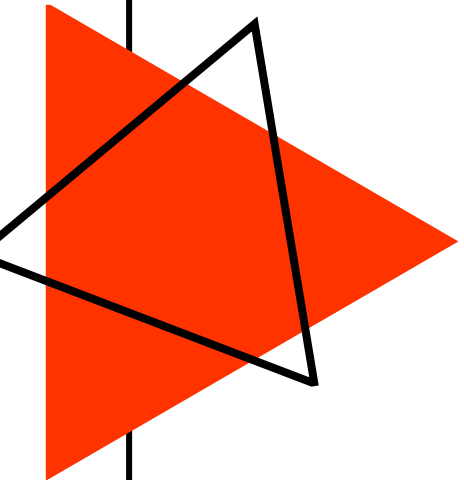


بخش دوم

بهره‌وری و سیستم‌ها

واحد بهره‌وری و سیستم‌ها

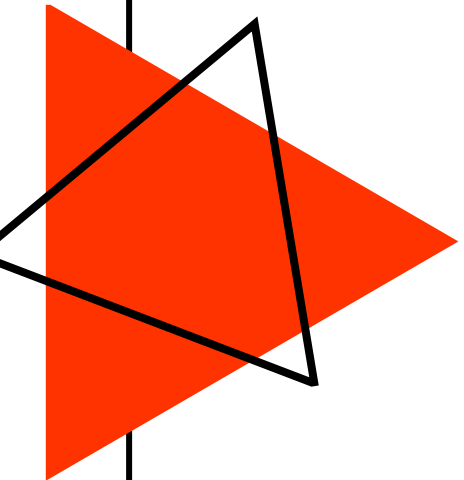
- ✓ استقرار واحد برنامه‌ریزی.
- ✓ تعریف و استقرار کدینگ جدید.
- ✓ تعریف و استقرار حداقل و حداکثر موجودی انبار.
- ✓ اجرای تقویم آموزشی مصوب و بررسی اثربخش آن.
- ✓ زمان‌سنجی کامل خط تولید.
- ✓ تعریف لیست BOM محصولات لامپ و چراغ.
- ✓ تعریف و استقرار OPC.
- ✓ تعریف و استقرار مدارک مهندسی جدید در واحد مانند مدارک بسته‌بندی و تعریف ضرایب مصرف مربوطه.
- ✓ تعریف و استقرار سیستم ذخیره اطمینان و نقطه سفارش در انبار.
- ✓ تعریف و استقرار کارت ردیابی و شناسایی در تولید.
- ✓ تعریف و استقرار شناسنامه فرآیند هر واحد.
- ✓ تعریف و استقرار سیستم شاخص هر واحد و پایش آن‌ها.



بخش سوم

کنترل کیفیت

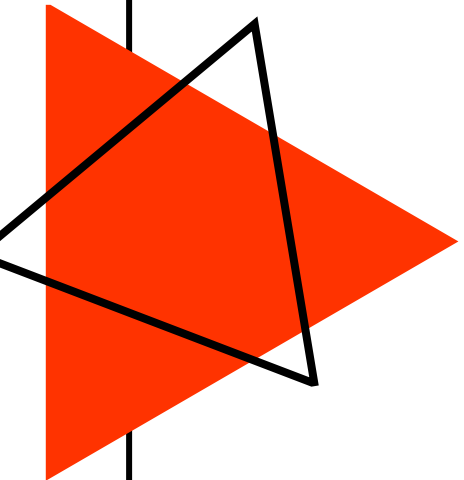
- ✓ اخذ استاندارد ۱۷۰۲۵.
- ✓ تعریف و استقرار برنامه کنترل جهت بازررسی ورودی، حین تولید و نهایی محصول.
- ✓ تعریف و استقرار سیستم MSA یا تجزیه و تحلیل سیستم اندازه گیری.
- ✓ تعریف و استقرار SPC یا کنترل فرآیند آماری.
- ✓ تعریف و استقرار سیستم شکایت مشتری.
- ✓ تعریف و استقرار سیستم گزارش دهی ضایعات و قطعات نامنطبق تولید.



بخش چهارم

فروش

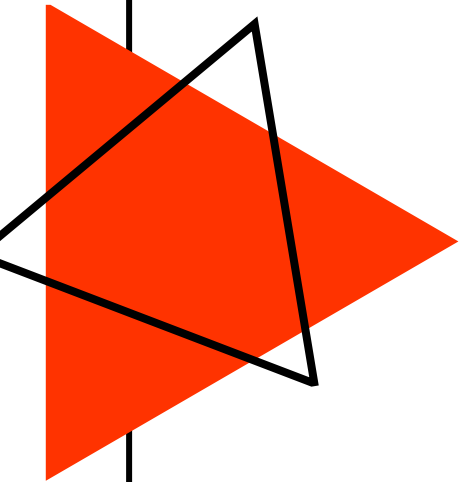
- ✓ تعریف و استقرار سیستم صدای مشتری یا CRM.
- ✓ تعریف و استقرار سیستم شکایت مشتری در سازمان.
- ✓ تعریف و استقرار سیستم رضایت مشتری در سازمان.
- ✓ تعریف و استقرار سیستم پیش‌بینی فروش در سازمان.
- ✓ تعریف و استقرار سیستم برنامه‌ریزی فروش در سازمان.
- ✓ تعریف و استقرار آیین‌نامه فروش در سازمان.



بخش پنجم

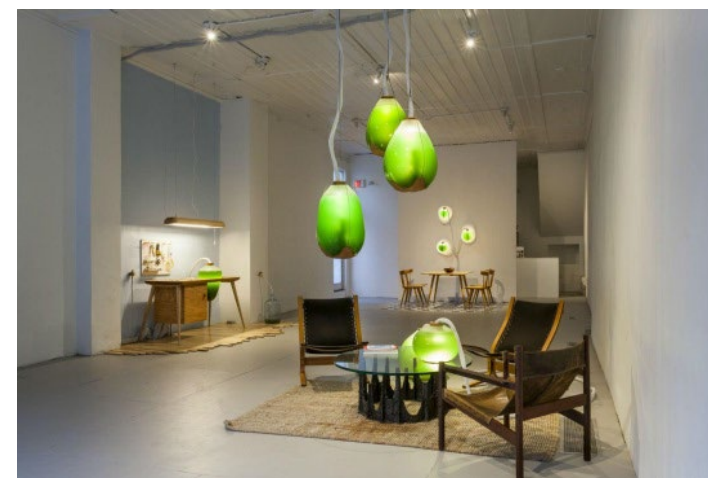
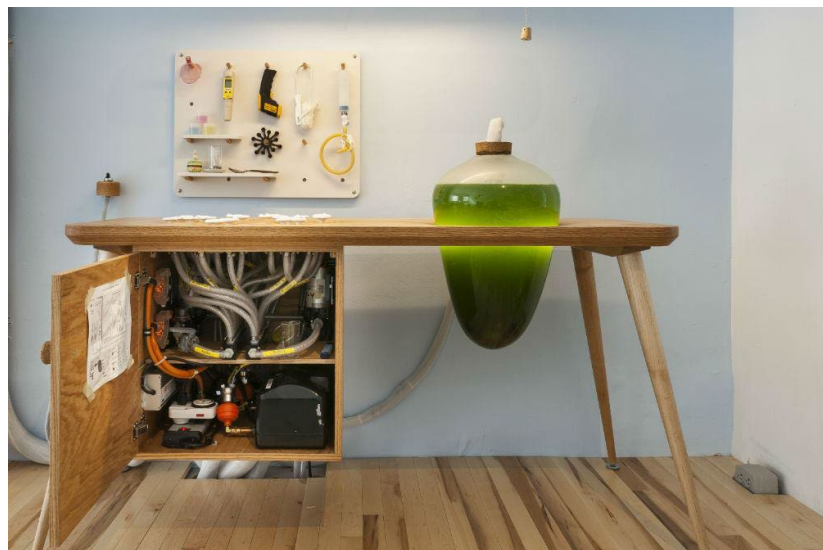
مالی

- ✓ تعریف و استقرار شاخص‌های مالی مانند گزارش انحراف هزینه‌ها از بودجه، کنترل بودجه و ...
- ✓ تعریف و استقرار سیستم‌های هزینه‌یابی کیفیت در سازمان.
- ✓ تعریف و استقرار سیستم قیمت بهای تمام شده در سازمان.



بخش ششم

برنامه‌های پیش‌رو با شرکت



تقدیم به ساحت مقدس ولی عصر (عج)



استفاده از مواد تغییر فاز دهنده در آبگرمکن خورشید آفشید



تقدیم به ساحت مقدس ولی عصر (عج)